

**Årsredovisning**  
**Föreningen Emmaus Björkå**  
**2018**

## Innehåll

1	Förvaltningsberättelse .....	3
1.1	Allmänt om verksamheten .....	4
1.2	Väsentliga händelser under räkenskapsåret .....	5
1.3	Främjandet av ändamål under året .....	7
1.3.1	Solidaritetsprojekt.....	7
1.3.2	Miljö .....	12
1.3.3	Socialt ansvar på arbetsmarknaden .....	13
1.3.4	Opinionsarbete och synlighet.....	14
1.4	Resultat och ställning.....	17
1.5	Framtida utveckling .....	18
1.6	Övrig icke-finansiell information.....	20
1.6.1	Medlemmar .....	20
1.6.2	Anställda.....	20
1.6.3	Förvaltning .....	21
1.6.4	Övrig information .....	22
2	Flerårsöversikt.....	24
3	Resultaträkning .....	25
4	Balansräkning.....	26
5	Kassaflödesanalys .....	28
6	Tilläggsupplysningar .....	29
7	Noter till resultat- och balansräkning .....	31

# 1 Förvaltningsberättelse

2018 har varit ett år som präglats av valet i Sverige och ökat fokus på klimathotet. För vår egen förening var det ett år när vi vände ekonomin efter ett tufft föregående år och hittade en stabilitet, men också blickade framåt som självständig organisation då vi lämnade den internationella Emmausrörelsen.

Det har pratats mer om klimat, miljö och hållbarhet än tidigare, samtidigt som vi ser att ord sällan leder till handling och en minst sagt oroväckande passivitet från de politiker och företag som måste ställa om. Detta sporrar oss ytterligare i det arbete vi gör – både dagligen genom att återanvända 12 ton textilier och prylar (i snitt per dag, varje dag), men också i vårt påverkansarbete och deltagande i forskningsprojekt kring återanvändning och återvinning.

Den normalisering av rasism och nationalism som skett krävde än tydligare antirasistiska insatser. Med start på vårkanten och under sommaren gav vi därför extra stöd till asylrättsrörelsen och drev en spetsig och uppmärksam flyktingkampanj både före och efter riksdagsvalet.

## 1.1 Allmänt om verksamheten

Föreningen Emmaus Björkå är en ideell förening med organisationsnummer 829500-1112. Emmaus Björkå har sitt säte i Göteborg.

### Vision och ändamål

Emmaus Björkås vision är att avskaffa nödens orsaker. Föreningen arbetar med internationell solidaritet, hållbar utveckling och socialt ansvarstagande. Genom internationellt utvecklingssamarbete och opinionsarbete stödjer vi organisationer som arbetar mot fattigdom och förtryck runt om i världen. Genom vår second hand-verksamhet möjliggör vi återanvändning av insamlade gåvor och bidrar på så sätt till att hushålla med jordens resurser. Vi erbjuder meningsfull sysselsättning och arbetsgemenskap åt människor som står utanför arbetsmarknaden och/eller har funktionsnedsättningar.

### Betydande samarbeten

Emmaus Björkå har sedan 1965 varit en av den Emmaus Internationals över 350 medlemsorganisationer. Sedan årsmötet i april 2018 står vi dock som helt fristående organisation och är inte längre en del av Emmausrörelsen.

Emmaus Björkå är också medlem i Forum Syd som samlar svenska civilsamhällesorganisationer som arbetar med biståndsmedel.

I Sverige samarbetar vi med över 40 kommuner kring den dagliga insamlingen av allt som människor vill skänka till återanvändning. Med kommunerna, Arbetsförmedlingen och Kriminalvården samarbetar vi också i syfte att sysselsätta människor med olika former av svårigheter och att ge dem möjlighet att arbeta för hållbarhet och solidaritet.

Emmaus Björkå deltar också i flera forskningsprojekt kring återanvändning och återvinning, bland annat Wargön Innovation.





## 1.2 Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Viktiga förändringar i organisationen

På årsmötet i april beslutades att Emmaus Björkå ska lämna Emmausrörelsen och byta namn. Beslutet var en följd av en intern diskussion som pågått några år i takt med att Emmaus Björkå har vuxit och professionaliserats. Våra arbetssätt inom både second hand och bistånd skiljer sig ganska mycket åt från hur andra Emmausgrupper arbetar både i Sverige och internationellt.

Då det finns flera Emmausföreningar i Sverige har givare, kunder, kommuner och offentliga aktörer haft svårt att hålla isär föreningarna och problemen som den typen av sammanblandning fört med sig har växt under ett antal år. Därför fanns ett behov av att säkerställa att det är vårt arbete och ingen annans som vi bedöms utifrån. Ett första beslut om nytt namn togs på ett extra årsmöte under hösten och om det fattas samma beslut på det ordinarie årsmötet i april 2019, går namnbytet igenom.

Föreningschef Second hand, Sandro D'Errico, var föräldraledig från 1 april och resten av året. Driftschef Sara Lindgren gick in som vikarierande föreningschef under året. Ledningsgruppen förstärktes även av HR-generalist Pernilla Stafsén, kommunikatör Pelle Hällje och enhetschef Jerry Larusson.

Under 2018 rekryterades Anette Niklasson som ekonomichef, och sammanlagt tre nya enhetschefer påbörjade också anställningar.

Den enskilt största händelsen på insamlingsidan vad att Emmaus Björkå erbjöds möjlighet att ta över insamlingen av textil i hela Östra Skaraborg, sammanlagt nio kommuner, efter Myrorna.

Det beslutades att enheten i Halmstad, som med två personer skött insamlingen i framförallt Halland och västra Småland, skulle avvecklas och istället skall insamlingen skötas från Göteborg från 1 mars 2019.

### Viktiga händelser i omvärlden

De viktiga händelser i omvärlden som på allvar skulle förändra och förbättra situationen för människor som lever under ockupation och utsätts för förtryck, eller som tvingas på flykt undan krig och förföljelser har tyvärr till stor del uteblivit under 2018. De långdragna ockupationer vi vill se ett slut på präglas idag av att ockupationsmakterna vinner på att status quo upprätthålls – de lyckas i sina strategier att sakta vänta ut det internationella motståndet.

Inflytelserika länder i Nord, liksom de globala organisationerna, accepterar i praktiken folkrättsbrott genom att inte agera mot ockupationerna eller det förtryck som sker i dess spår. Däremot ser vi att aktivism och massorganisering fortfarande sker och tvingar fram förändringar. Metoo-rörelsen är ett exempel, de massiva fackliga demonstrationerna i Indien ett annat och klimatdemonstrationerna ett tredje.

## Politiskt drivna förändringar på second hand-marknaden

Från utredningen om cirkulär ekonomi "Från värdekedja till värdecykel (SOU 2017:22)" till Januariöverenskommelsen 2019 var året 2018 fullt av aktiva aktörer inom olika nischer som påverkat eller kommer att påverka förutsättningarna för Emmaus Björkås verksamhet. Efter flera års diskussionen har de ledande politiska partierna nu kommit överens om att ett producentansvar för textilier kommer att beslutas. Affärsmodeller som på olika sätt hyr ut eller byter varor, säljer begagnat och/eller reparerar varor för att motverka nyproduktion och därmed nykonsumtion, kommer att subventioneras genom skattefria avdrag för dessa tjänster. Med facit i hand har politiken kommit en bra bit under 2018, även om det är tydligt att mer behöver hända om Sverige ska klara sina miljö- och hållbarhetsmål.



## 1.3 Främjandet av ändamål under året

### 1.3.1 Solidaritetsprojekt

Emmaus Björkås internationella solidaritetsprojekt sker i samarbete med lokala partnerorganisationer. Samarbetet inleds alltid med ett avtal utformats och skrivs under av båda parter. Avtalet reglerar hur medlen får användas, antikorruption, krav på finansiell och narrativ rapportering etc samt innehåller projektplan, målmatris och budget som bilagor.

Under samarbetsperioden har Emmaus Björkås anställda kontinuerlig kontakt med samarbetsorganisationerna genom uppföljningsbesök och skype-möten, epost- och telefonkontakt. Genom detta i kombination med regelbundna rapporteringar och externa revisioner följs måluppfyllelsen och effekterna av insatserna upp liksom hur ekonomin hanterats, om budgeten följts samt om planerade aktiviteter genomförts. Alla projekt som stöds med ändamålspengar ska uppfylla resultatkrav.

De effekter av projektstöd som redovisas utgår enbart från det stöd som skickats av Emmaus Björkå, antingen genom egenfinansiering eller genom öronmärka gåvor och stöd från andra organisationer. Övriga effekter som mottagare finansierat på andra sätt redovisas inte.

#### **Ekonomisk översikt av solidaritetsprojekt under 2017**

Område	tkr
Stöd till Sverige	1 380
Stöd till Palestina/Libanon	5 426
Stöd till Moçambique/Västsahara/Algeriet	2 397

### **Världen: Seeds of independence**

I mitten av 2018 startade programmet Seeds of Independence som vi arbetat med att förbereda i flera år. Programmet delfinansieras av Forum Syd och fokuserar på unga i det palestinska och västsahariska civilsamhället. Vi avslutade också andra delen av projektet Voices Through the Wall som delfinansieras av Svenska Institutet och fokuserar på västsahariska medieaktivister. Dessutom gav vi kärnstöd till Polisarios representation i Sverige.

#### **Program mot ockupation**

Målet för programmet Seeds of Independence är att stärka nya generationer palestinska och västsahariska civilsamhällesaktörer som kan bidra till kampen mot ockupation och framöver leda sina respektive länder efter självständighet. I programmet ingår sex organisationer, tre palestinska och tre västsahariska, som tillsammans täcker fem olika regioner: Västbanken, Gaza,



palestinska flyktingläger i Libanon, det ockuperade Västsahara och västsahariska flyktingläger i Algeriet. Varje organisation driver sitt eget projekt inom programmet. Emmaus Björkå ansvarar för samordning och gemensamma aktiviteter.

På grund av förseningar hos Sida och Forum Syd kunde vi inte överföra pengar till våra partnerorganisationer förrän i maj. Det innebär att arbetet blev försenat med minst sex månader vilket naturligtvis påverkade resultatet negativt under det första projektåret, särskilt för de västsahariska organisationerna där vi haft stora utmaningar med överföringar.

Under våren genomfördes det första programmötet, som skedde i de västsahariska flyktinglägren och som innefattade alla tre västsahariska organisationer. Fokus för mötet var kapacitetsutveckling inom projekthantering och resultatbaserat arbete samt medie- och påverkansarbete.

### **Human Call Association**

Human Call Association (HCA) är, utanför ramen för Seeds of independence, också en del i vårt arbete för en tillgänglig sjukvård. I och med att de är en av de större palestinska gräsrotsorganisationerna i Libanon agerar de även stöd åt flera mindre organisationer. Inom programmet driver de ett projekt som fokuserar på ledarskapsutbildning till unga från olika palestinska civilsamhällesorganisationer runt om i Libanon. Under det första projektåret har HCA påbörjat sina utbildningar i tre olika regioner i Libanon.

### **Nuwat Social Solidarity Centre**

Nuwat Social Solidarity Centre (Nuwat) är baserade i det palestinska flyktinglägret Ein el-Helweh i Libanon. De driver ett kulturhus och fokuserar på fritidsaktiviteter för barn och unga. Inom programmet driver de ett projekt som fokuserar på att stärka och mobilisera unga inom det palestinska civilsamhället. De satsar också på att stärka sin egen kapacitet och de ungas position inom sin egen organisation. Under 2018 har en extern konsult utvärderat organisationen och dess behov av kapacitetsstärkning. Samma konsult har också påbörjat kapacitetsutveckling för personalen vad gäller projekthantering. Nuwat har skapat en ny hemsida, startat upp en tjejgrupp och ett nätverk för unga ledare inom civilsamhället. De unga i nätverket har möjlighet att söka en mindre summa pengar från projektet för att genomföra aktiviteter. På så sätt får deltagarna i nätverket praktisk erfarenhet av att söka och hantera projektmedel samt genomföra projekt. Under 2018 genomfördes en schackturnering och en kurs i jobbsök via dessa projekt-i-projektet.

### **Union of Palestinian Women's Committees**

Union of Palestinian Women's Committees (UPWC) har sitt huvudkontor i Ramallah, Västbanken, men har lokalkontor över hela Västbanken och Gaza. De är en bred kvinnoorganisation som har som mål att inkludera kvinnor i alla aspekter av samhället. Inom programmet driver de ett projekt som fokuserar på att stärka sin egen organisation, ge unga mer plats och inflytande i organisationen samt bedriva påverkansarbete. Under 2018 har de utformat en ny femårsstrategi samt genomfört kapacitetsstärkning i behovsanalys för personal och volontärer.

## UJSARIO

UJSARIO är en ungdomsorganisation i de västahariska flyktinglägren i Algeriet. Målet för projektet är att stärka UJSARIO:s kapacitet inom projektadministration och ledarskap. Projektet inleddes under 2018 men på grund av stora utmaningar med banktransaktioner av medel har projektaktiviteterna fördröjts och startar förhoppningsvis under 2019.

## Equipe Media

Equipe Media är en medieaktivistgrupp i den ockuperade delen av Västsahara. De dokumenterar och sprider information om människorättskränkningar på ockuperat område. Projektet fokuserar på det utåtriktade arbetet och att stärka organisationens kapacitet. Under första delen av projekttiden har organisationen arbetat med kampanjer och dokumentation av människorättskränkningar i det ockuperade Västsahara.

## Saharawi Voice

Saharawi Voice's arbete utgår från flyktinglägren i Algeriet och de dokumenterar flyktingarnas situation samtidigt som de även sprider kunskap om ockupationen av Västsahara. De arbetar främst med foto och film och projektet som Emmaus Björkå stödjer fokuserar på utåtriktade kampanjer och workshops i flyktinglägren kring foto och film. Under 2018 påbörjades arbetet med den första internationella kampanjen tillsammans med intresseorganisationen Independent Diplomats. Utmaningar kring att föra över medel från Sverige till flyktinglägren har även här försenat vissa projektaktiviteter men förhoppningsvis kan vi lösa dessa utmaningar 2019.

## Voices Through the Wall

Emmaus Björkå påbörjade under 2017 ett tvåårigt projekt i samarbete med de båda västahariska mediegrupperna Saharawi Voice (baserade i flyktinglägren) och Equipe Media (baserade i det ockuperade Västsahara) samt det svenska filmkollektivet RÅFILM. Projektet som slutfördes 2018 med stöd från Svenska Institutet hade mycket goda resultat. Några av de huvudsakliga aktiviteterna under projekttiden har varit nätverksmöte i Sverige och uppföljningsmöten i Algeriet som bidragit till kunskapsutbyten och kompetensutveckling kring områdena påverkansarbete och film/foto. Aktivisterna har träffat svenska och internationella journalister och deltagit på filmfestivaler med deras gemensamt producerade dokumentärfilm "3 Stolen Cameras" över hela världen inom ramen för projektet. De upplever alla att deras kunskaper stärkts och att kvaliteten på deras arbete betydligt förbättrats. De har även lyckats nå ut med information kring ockupationen av Västsahara till fler än planerat eftersom de deltagit vid fler filmfestivaler och uppmärksammats mycket i media, bland annat av BBC Arabic.

## Världen: övriga projekt

Emmaus Björkås internationella stöd förmedlas till våra samarbetsorganisationers arbete mot förtryck och fattigdom. De flesta av våra insatser går till det civila samhället för att stärka människors möjlighet att organisera och mobilisera sig, för att själva kunna kräva sina rättigheter. Vi har under året samarbetat med likasinnade organisationer i Palestina, Libanon, Västsahara, Algeriet och Moçambique.



Emmaus Björkå stödjer kampen för ett fritt och demokratiskt Palestina. Vi har under 2018 gett stöd till lokala gräsrotsorganisationer som fokuserar på sjukvård, utbildning, kultur/fritid och ledarskap inom civilsamhället. Våra sex samarbetsorganisationer arbetar i palestinska flyktingläger i Libanon samt på Västbanken och i Gaza.

Vi stödjer också kampen för ett fritt och demokratiskt Västsahara. Under 2018 har vi gett stöd till lokala gräsrotsorganisationer som fokuserar på medieaktivism och ungt ledarskap i civilsamhället. Våra tre samarbetsorganisationer arbetar i västsahariska flyktingläger i Algeriet och i det ockuperade Västsahara.

I Moçambique arbetar vi tillsammans med en lokal gräsrotsorganisation, som drivs av och för personer med funktionsnedsättningar. Vi arbetar för att stärka civilsamhället med fokus på rättigheter för personer med funktionsnedsättningar och deras möjligheter att leva ett självständigt fullgott liv.

## **Sjukvård**

Under 2018 har Emmaus Björkå gett stöd till Human Call Association (HCA) som driver ett sjukhus i flyktinglägret Ein el-Helweh i södra Libanon. Sjukhuset är det enda som har öppet dygnet runt i ett stort läger där det ofta sker konfrontationer. Stödet har kanaliserats via ett projekt som drivs av internationella Röda Korset i samarbete med olika Röda Korset/Halvmånen-grupper samt Norska Ambassaden. Projektet går ut på att höja sjukhusets kapacitet att på ett säkert sätt ge akut vård under våldsamma konfrontationer. Målet är att sjukhuset håller så pass hög kvalitet att det kan skriva avtal med UNRWA (FN:s organ för palestinska flyktingar som bland annat har i uppdrag att ge hälso- och sjukvård). Under året påbörjade vi också ett projekt som fokuserar på att subventionera eller helt betala för sjukvård för de patienter som inte kan betala för den själva.

Organisationen Union of Health Work Committees (UHWC) driver ett sjukhus och flera mottagningar runt om Gaza i Palestina. Under 2018 har de fått stöd för att köpa utrustning för att genomföra ultraljudsundersökningar till mottagningen Al Khairia i centrala Gaza och sjukhuset Al Awda i norra Gaza. Utrustningen är ämnad att användas på kvinnovårdsavdelningarna (mödravård och gynekologi) samt på ultraljudsavdelningen på Al Awda. Enligt en extern utvärdering som gjordes under året har utrustningen bidragit till förbättrad arbetsmiljö, bättre och säkrare diagnoser, fler patienter och nöjda patienter i en situation där tillgången till sjukvård blir allt mer begränsad. Runt 200 patienter i månaden blir undersökta med ultraljudsutrustningen. Under 2018 påbörjade vi också ett nytt projekt som fokuserar på tandvård.

## **Utbildning och kultur/fritid**

Under 2018 har Emmaus Björkå gett stöd till två olika förskolor.

En av förskolorna finns i byn Kharbata Bani Hareth på Västbanken i Palestina och drivs av organisationen Peace Home for Children and Motherhood (PHCM). Drygt 140 barn var under året inskrivna på förskolan som förutom sin basverksamhet även arrangerade workshops för föräldrar.

Den andra förskolan finns i det palestinska flyktinglägret Shatila i Libanon och drivs av organisationen Chouhah el-Nour Educational and Professional Organization (CENEP). Drygt 80 barn är inskrivna på förskolan som, liksom den på Västbanken, även arrangerar workshops för föräldrar.

Under 2018 har Emmaus Björkå även gett stöd till ett kulturhus i det palestinska flyktinglägret Bourj el-Barajneh i Libanon som, liksom förskolan ovan, drivs av organisationen CENEP. I kulturhuset anordnas aktiviteter för barn, unga och äldre. De har även en grupp för personer med funktionsnedsättningar. Hit kan invånare i lägret komma för att dansa traditionell dans, måla, gå på föreläsningar och workshops eller följa med på utflykt. De ordnar även firanden av speciella högtider.

### **Rättigheter för personer med funktionsnedsättning**

2018 var sista året av det treåriga projektet "Ökade rättigheter för personer med funktionsnedsättningar i norra Moçambique" – ett samarbete mellan ADEMO Monapo och Emmaus Björkå, finansierat av Forum Syd. ADEMO Monapo vänder sig till barn och vuxna med intellektuella och/eller fysiska funktionsnedsättningar. Verksamheten utgår från den rättighetsbaserade strategin och metodiken Community Based Rehabilitation (CBR), en samhällsbaserad rehabilitering som strävar efter bättre levnadsvillkor för alla i samhället med fokus på personer med funktionsnedsättningar. Projektmålen har nåtts och exempelvis har 350 barn med funktionsnedsättningar integrerats i skolan, 45 personer med funktionsnedsättningar deltagit i ett yrkes/lärlingsprogram och över 800 personer med funktionsnedsättningar ökat sin kunskap om reproduktiv hälsa och hiv under de tre projektåren. Kapacitetsstärkande organisationsutveckling för ADEMO Monapo har resulterat i ökad administrativ kompetens. Ett av huvudmålen var också att inspirera sociala myndigheter att integrera CBR-metodiken i sin nationella strategi och detta kommer att ske i den nya strategin för 2020-2025.

### **Stöd till Polisario**

Emmaus Björkå ger finansiellt stöd till Polisarios kontor i Sverige så att de kan arbeta politiskt och diplomatiskt för självbestämmande. Stödet används till lokalkostnader, resor och möten mellan Polisarios representant i Sverige och politiker.

### **Materiellt stöd**

Förutom att arbeta för självständighet administrerar Polisario även flyktinglägren i sydvästra Algeriet där ca 160 000 västsaharier lever. Emmaus Björkå skickar materiellt stöd till de västsahariska flyktinglägren.

Stödet består av skor och babypaket och lindrar nöd för människor som är ekonomiskt och materiellt beroende av omvärlden i sin vardag. Under 2018 skickade Emmaus Björkå 6 ton skor och 5 ton babypaket. En del delades ut under året då de fördelar stödet över tid, resten delas ut i början på 2019. Det materiella stödet beräknas ge 7200 människor skor och 5 000 blivande mödrar varsitt paket med barnkläder, tygblöjor och en filt.



## Sverige: Asylrätt

Emmaus Björkås arbete i Sverige syftar både till att stödja utsatta i vårt eget samhälle och att bilda opinion för att utrota orsakerna till fattigdom och förtryck. Vårt fokus är asylrätt.

Emmaus Björkå gav under 2018 månadsvis ekonomiska bidrag till asylrättsorganisationerna Asylgruppen i Malmö, nätverket Ingen människa är illegal i Göteborg och Rosengrenska kliniken i Göteborg. Dessa organisationer ger praktiskt stöd till papperslösa i form av boende, mat och hjälp till hälso- och sjukvård, och arbetar politiskt för en human flyktingpolitik. Vi gav även kläder och annat materialstöd till papperslösa genom dessa organisationer.

### 1.3.2 Miljö

#### Insamling

Under 2018 samlade Emmaus Björkå in 3 122 475 kg kläder, skor och textilier som skänkts till föreningen, vilket motsvarar lite mer än 8 % av den insamling som finns registrerad i Sverige. Utöver det tog vi också emot 1 413 032 kg återbrukbara föremål. Totalt tog föreningen emot 4 535 507 kg gåvor från privatpersoner och organisationer.

#### En global rättvisefråga – därför slutade vi exportera utanför Europa

Många organisationer delar idag bilden av att miljö inte bara är förknippat med rättvisa, utan att det idag *är* en av de viktigaste rättvisefrågorna. FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030, bekräftar den bilden.

Nyttillverkning av de flesta konsumtionsvaror inom detaljhandeln sker främst i låglöneländer med dåliga arbetsvillkor och en enorm miljöbelastning i form av energiförbrukning, luft- och kemikalieföreningar samt vattenbrist. Att varor får en längre livslängd och cirkulerar i Sverige, är inte i första hand bra för Sveriges miljö och klimat utan har en global påverkan.

Under 2018 blev det tydligt att handeln med begagnade textilier i världen rör på sig. De stora sorteringsanläggningarna i Europa möter en marknad i förändring och detta har börjat påverka även oss. Tidigt 2018 togs beslutet att föreningen inte längre ska exportera textilier till kunder utanför den europeiska marknaden. Som förening vill vi inte bidra till att belasta regioner i världen som fortfarande saknar en fungerande infrastruktur för avfallshantering. Att Sverige överkonsumerar och skapar redan tillräckligt med problem i produktionsledet, vi ska inte exportera ytterligare ett problem i form av avfall.

Den sista sändningen till vår sista kund utanför Europa, i Ghana, lastades 2 oktober 2018. Därmed har vår äldsta balpress till slut tagits ur produktionen.

Genom omställningen till mindre export ökar vi kraven på oss själva, och vi måste ta ett större ansvar för det som blir kvar när kläder till våra egna butiker sorterats fram. Nya sätt att separera och hantera, och inte ansvarsfulla upphandlingar där vi väljer återvinningsaktörer med minsta möjliga miljöbelastning.

## Forskning och utveckling

Under 2018 påbörjades ett nytt samarbete med Wargön Innovation som fick namnet WargoTex. Detta projekt tog tid då det tidigare samarbetsprojektet, som handlade om framtagande av affärsmodell och arbetsmetod för storskalig textilsortering, avslutats med nöjda samarbetsparter. I WargoTex ingår 25 olika samarbetspartners, bland annat några av Emmaus Björkås kolleger från nätverket Ideell Second Hand. Projektet är ett paraply för flera initiativ inom textilforskning, där Emmaus Björkå deltar i ett antal. Dessa handlar om alltifrån ergonomi/arbetsmiljö, material- och teknikutveckling eller affärsmodeller för cirkulärt mode, till utveckling av processer för återvinning.

Ett annat samarbete är med RISE (före detta Swerea), där Emmaus Björkå sedan tidigare deltar i en testbädd för textilier. Förutom testbädden pågår nu alltså även ett nytt samarbete, som går ut på att få fram metoder för identifikation av material i större mängder av återvinningsmaterial. Inom ramen för projektet ingår också ett internationellt påverkansarbete, som går ut på att förmå den textila tillverkningsindustrin att standardisera materialkompositioner, färger och tillverkningsprocesser. Målet är att på så vis att få alla textila material att bli hanterbara för återanvändning och återvinning i framtiden.

### 1.3.3 Socialt ansvar på arbetsmarknaden

Emmaus Björkå arbetar för att hjälpa personer med olika typer av svårigheter till en utvecklande och hållbar arbetsvardag. På så vis blir även hur vi tillsammans tjänar in de ekonomiska medel som sedan betalas ut som bistånd i sig en viktig del av ändamålsarbetet. Under 2018 hade ca 400 personer någon form av sysselsättning organiserad av eller i samarbete med föreningen.

### Kommunala samarbeten

Emmaus Björkå har sedan 1989 samarbetat med kommuner i västra och södra Sverige, just nu har vi aktiva samarbeten i ett tjugotal kommuner. Samarbetena sysselsätter ca 300 personer dagligen, i första hand inom daglig verksamhet (för personer med kognitiva funktionsnedsättningar) men även inom arbetsmarknadsprojekt. Genom våra samarbeten får människor som själva behöver hjälp i sin vardag möjlighet att hjälpa andra genom att bidra till våra solidaritetsprojekt.

Den huvudsakliga aktiviteten inom ramen för de kommunala samarbetena är Emmaus Björkås så kallade "kompisbutiker". Deltagarna sköter själva insamling, sortering och försäljning i sina egna second hand-butiker. Överskottet från försäljningen i kompisbutikerna går till Emmaus Björkås solidaritets- och biståndsprojekt.

Några av våra kommunala samarbetspartners tillverkar också babypaket som skickas i form av materialstöd till Västsahara (se under rubriken "Västsahara" ovan). De innehåller ett startpaket bestående av ett par uppsättningar kläder, handduk, filt, tygblöjor och ett litet gosedjur. Det är en uppskattad gåva till mödrarna i Västsahara och ett mycket bra och uppskattat arbete för deltagarna inom de kommunala verksamheterna.



Även andra varor av återbrukad textil tillverkas genom dagliga verksamheter som Emmaus Björkå samarbetar med. Vi stödjer verksamheterna med organisatorisk rådgivning, grafiskt material samt marknadsföring.

## Arbetsträning och praktik

Emmaus Björkå erbjuder arbetsträning och praktik till individer som står utanför arbetsmarknaden och/eller har funktionsnedsättningar. De tilldelade arbetsuppgifterna planeras efter personens individuella behov och fokus ligger på handledning, kontinuerlig uppföljning och målbild. Emmaus Björkå tar också emot personer genom Frivården som gör samhällstjänst på våra enheter. Vi strävar efter att varje individs tid på Emmaus Björkå ska hålla god kvalitet och innebära både utmaning och utveckling. Genom att erbjuda individuellt planerad arbetsträning och praktikplats tar Emmaus Björkå ett socialt ansvar samtidigt som deltagarna efter förmåga bidrar till solidaritetsarbete på ett värdefullt sätt.

Under 2018 tog föreningen emot sammanlagt 76 personer för arbetsträning och praktik på våra enheter i Göteborg, Malmö, Halmstad och Borås. Utöver dessa tog vi även emot, och gav handledning till, 21 personer från Frivården.

### 1.3.4 Opinionsarbete och synlighet

Med den kontaktyta som föreningen har gentemot både allmänhet och beslutsfattare, har Emmaus Björkå goda förutsättningar att bedriva påverkansarbete och opinionsbildning. De övergripande fokusområdena för vårt utåtriktade arbete är att synliggöra de områden vi arbetar med, sprida föreningens värdegrund och syn på hållbarhets- och rättvisefrågor samt främja verksamheten och dess varumärke – något som i sin tur skapar bättre förutsättningar för föreningen att arbeta med sina ändamål. Detta kapitel återspeglar bara ett urval av utförda kampanj- och kommunikationsaktiviteter under 2018.

### Uppmärksammat stöd till asylrättsorganisationer

Under 2018 gav Emmaus Björkå mer stöd än någonsin till organisationer som arbetar för asylrätt och flyktingars rättigheter. Parallellt med att stödet givetvis skulle göra nytta för organisationerna, knöts det också samman till en kommunikationskampanj från Emmaus Björkås sida. Syftet var att visa allmänheten att stora, kommersiella aktörer kan ta så tydlig ställning som det överhuvudtaget är möjligt, och att bland motståndet mot normaliseringen av rasism och högerpolitik finns väletablerade aktörer som vågar stå för sin värdegrund.

Kommunikationskampanjen fick önskad effekt, och ett stort antal människor tackade specifikt för att detta ingav hopp om att kampen för mänskliga rättigheter och mot rasism är möjlig att vinna. I sociala medier nådde kampanjen sammanlagt ca 100 000 människor.

### “Göm en flykting, om det blir olagligt – göm två”

Under sommaren, parallellt med kommunikationsarbetet kring stödet till asylrättsorganisationer, tog Emmaus Björkå fram en design på tröjtryck med budskapet “Göm en flykting, om det blir

olagligt – göm två”. Formuleringen anspelar på Sverigedemokraternas utspel tidigare under 2018, om att dels förbjuda hjälp till gömda flyktingar och dels införa en lag om angiveriplikt till människor som gömmer flyktingar. Trycket sattes på utsorterade second hand-plagg, i första hand t-shirts. Bilder på tröjorna användes i tidningsannonser i Metro och Dagens ETC, och motsvarande satsning gjordes i sociala medier.

Ett femtiotal tröjor skickades till kända opinionsbildare, varav några gav egna bilder på plaggen en enorm draghjälp framförallt på Instagram och på så vis nådde flera hundra tusen människor. Förutom till kända personer, skickades även plagg till privatpersoner som lagt ner tid och engagemang på att främja ett gott samtalsklimat, antirasism och tankar om jämlikhet i olika kommentarsfält i Emmaus Björkås sociala kanaler. Detta fick ett mycket positivt gensvar.

I slutet av sommaren sålde tröjorna slut i butik mycket snabbt, och under hösten fick ytterligare två upplagor skickas till tryck. Sammanlagt såldes ca 1000 plagg.

Även medialt fick tröjorna uppmärksamhet, då en regionpolitiker i Skåne valde att bära en t-shirt vid regionfullmäktiges höstöppnande i september. Detta resulterade i en handfull artiklar i lokalpress, bland annat en ledarsida i Kristianstadsbladet samt en debattartikel signerad Emmaus Björkås ordförande Mikela Hero och föreningschef Kristin Ivarsson i samma tidning.

## Skyltfönster

Emmaus Björkå fortsatte under 2018 på den inslagna vägen, att använda sin plats i det offentliga rummet till politiska budskap. Föreningens skyltfönster i butikerna på Linnégatan i Göteborg och Södra Förstadsgatan i Malmö, fick skyltningar där den övervägande delen hängde ihop med asylrättskampanjen som nämndes ovan, och som var igång under större delen av året.

## Externa evenemang

Under hösten köpte föreningen in reportageboken "Västsahara inifrån – att svika ett folk" av de prisbelönta journalisterna Anna Roxvall och Johan Persson. I samband med detta besökte Johan Persson butikerna i Heleneholm i Malmö och Backaplan i Göteborg för boksignering. Han deltog även som huvudperson på scen då Emmaus Björkå arrangerade ett författarsamtal inför fullsatt publik på Göteborgs Litteraturhus.

Emmaus Björkå medverkade som samarbetspartner i flera externa evenemang under året. Mest uppmärksamhet röntes troligen vår medverkan under Statement Festival i Göteborg i slutet av augusti, som i sig var ett mycket uppmärksammat evenemang. Föreningens kontakt med publiken skedde genom en popup-butik inne på festivalområdet. Förutom denna stod Emmaus Björkå också för inredningen på backstage-området.

I samband med Göteborgs Kulturkalas deltog Emmaus Björkå på flera sätt. Vi försåg festivalens Green Corner-område med köksartiklar såsom tallrikar, glas och bestick, medan arrangören Göteborg & Co anordnade en station med en industriell diskmaskin. På så vis sparades flera tusen engångsartiklar in, och bidrog till visionen om "en engångsfri festival". Emmaus Björkå anordnade även en popup-butik för barn, med kläder, leksaker och quiz på temat "Hur är det att vara statslös palestinier i Libanon?".

## Medlemspotten

Ett sätt för Emmaus Björkås medlemmar att få hjälp att nå ut med frågor som ligger i linje med föreningens värdegrund är att söka medel från medlemspotten. Under 2018 beviljades och genomfördes fyra olika medlemsprojekt med inriktning på Västsahara och Palestina. Utöver det stödde föreningen via medlemspotten ett antal initiativ såsom Reclaim Pride, Musiker mot Rasisms 5-årsjubileum, panelsamtal om antiimperialism och ett kunskapsutbyte med Moçambique.

## Utlån av scenbil

Emmaus Björkå har i många år lånat ut tung lastbil som kan användas som scen vid demonstrationer, torgmöten och andra politiska evenemang som ligger i linje med föreningens värdegrund. Under 2018 användes lastbilen vid flera tillfällen, bland annat under 1 maj och till en klimatmanifestation. Lastbil lånades även ut till solidaritets- och idrottsevenemanget Fredsloppet i Göteborg.



## 1.4 Resultat och ställning

Under året har föreningens resultat följt budgeten väl. Försäljningen i våra butiker har gått över förväntan och överträffat de budgeterade siffrorna. Exporten av textilier har gått något sämre än förväntat, liksom intäkterna från försäljningen i våra kompisbutiker som drivs av kommunala samarbeten. När det gäller export har vi höga förväntningar på 2019 då vi har inlett dialog med flera nya presumtiva kunder.

Vi ser att vår satsning på rutiner för budgetuppföljning har gett resultat i form av ökad finansiell kunskap i organisationen och stabilitet i resultat. Trots att vi hade en vakans på ekonomichefstjänsten under våren, lyckades vi bibehålla strukturen.

Utbetalningar till föreningens ändamål har kunnat göras enligt plan och överskottet kommer från intäkterna i second hand-verksamheten, institutionella medel från Forum Syd, bidrag från Svenska Institutet samt övriga gåvor.



## 1.5 Framtida utveckling

Under 2018 stabiliserade vi ekonomin och vi kommer fortsätta arbetet med rutiner och strukturer för att skapa trygghet och långsiktighet i organisationen. Föregående år fattades också ett första beslut om nytt namn. För att ett sådant beslut ska verkställas krävs beslut på ytterligare årsmöte. Namnbytet kommer präglade 2019 och innebära ett intensivt arbete med marknadsföring och såväl extern som intern kommunikation.

En framtida riktning vi ser att organisationen ska fortsätta i är att visa resten av samhället vikten av hållbarhetsaktörer som vi. Vi har redan flera bra samarbeten inom detta område, inom alltifrån forskning och akademi till andra intresseorganisationer, men det finns också mycket kvar att göra.

### Framtida hjälpbehov

Behoven i de regioner som Emmaus Björkä arbetar i ser ut att fortsätta öka. Storskaliga konflikter, flyktingsituationen och klimatkrisen kommer kräva omfattande förändringar från världssamfundet och när stater fallerar i sitt ansvar ökar behovet av insatser från civila organisationer.

Kränkningarna av den palestinska befolkningens mänskliga rättigheter i såväl Gaza som Västbanken fortsätter. Antalet olagliga israeliska bosättningar fortsätter växa samtidigt som allt fler palestinska aktivister och civila, inklusive barn, fängslas och dödas. Blockaden av Gaza tillåts fortsätta trots rapporter från FN om allvarliga humanitära följder. Detta sker samtidigt som frustrationen växer hos palestinier som i generationer levt i flyktingläger i grannländerna under svåra förhållanden.

Vad gäller Västsahara så fortsätter Marocko långsamt flytta fram sina positioner med EU:s goda minne. Det begränsade biståndet till flyktinglägren får allvarliga konsekvenser i form av undernäring och bristsjukdomar. Trots detta ser vi ingen förändring av den linje Sverige drivit de senaste tre åren, som inneburit minskat humanitärt och politiskt stöd till det västahariska folket.

I Sverige fortsätter de hårda asyllagarna implementeras, vilket i praktiken innebär att såväl asylrätten som barnkonventionen åsidosätts. Våra samarbetsorganisationer inom asylrättsrörelsen märker av ett ökat hjälpbehov till följd av detta och vårt fortsatta stöd är viktigt.

### Cirkulär ekonomi och miljö

Landet Sverige fortsätter att öka belastningen på jordens ändliga resurser. Emmaus Björkä hanterar de materiel som lämnas sist i näringskedjan i en icke hållbar konsumtion. Att vi till betydande del tar hand om textilier som överkonsumtionen lämnar efter sig lägger ett än större ansvar på oss, då textilindustrin idag är den största globala miljöboven näst efter den fossila bränsleindustrin.

Under 2018 har utsläpp av koldioxid åter börjat öka från fossildrivna fordon Sverige. För att göra skillnad och att påverka, vilket är våra största verktyg, började vi ställa om till alternativa bränslen



där fossilfria inslag är betydande. HVO 100 är ett bränsle som liknar diesel men är kemiskt framställt med restprodukter från massa- och skogsindustri. Arbete med att ställa om hela vår fordonsflotta på sikt påbörjades under 2018.

För att göra bästa möjliga avtryck på samhället inom både hållbarhet och solidaritet finns också en fokus på att växa som organisation. Vi har kompetens och resurser för att bidra till att driva eller skynda på den nödvändiga utvecklingen inom vårt område. Samhället måste ställa om, och en ny syn på konsumtion, återanvändning och återvinning behöver spridas fort om Sverige ska klara sina egna mål. Rent konkret börjar vår nästa resa inom det området med att utöka insamlingen och hela tiden utveckla hur vi sorterar textil och andra produkter som vi får in. Det är tydligt att vi redan inom ett par år kommer kunna genomföra det som andra ser som ouppnåeliga visioner inom hållbarhetsområdet.

## Textil

Emmaus Björkå hanterade under 2018 drygt 8 % av den textila insamling som finns registrerad i Sverige. Idag samlas det in mindre än 40 000 ton textil totalt per år i landet. En cirkulär ekonomi inom konfektionsindustrin kräver enligt SCB och flera olika myndigheter och forskningsaktörer att det samlas in 120 000 ton. Insamlingen i Sverige behöver alltså tredubblas till att börja med, och därefter behöver textilen också hanteras korrekt. Idag har Emmaus Björkå en unik kompetens och affärsmodell för att göra begagnad textil attraktiv för konsumenter på den svenska marknaden att återanvända. Vi ser däremot att motsvarande kunskap ofta saknas inom övrig detaljhandel, tillverknings- och återvinningsindustrin samt inte minst inom offentlig förvaltning – något som föreningen ständigt arbetar med att bidra till att öka.

## Återbrukbara föremål

Plast, som mycket av våra återbrukbara föremål utgörs av, är ett material som under 2018 tillägnats flera konferenser och forskningsinitiativ. Den alarmerande volymen av plast i våra hav samt skärpt kemikalielagstiftning har tillsammans bidragit till att plast nu har en självklar plats i miljödebatten på samma sätt som textil redan har sedan några år tillbaka. Likaså finns det ett tryck från samhället att fler möbler och byggdetaljer behöver tas om hand. En utmaning är att få samhället att prioritera återanvändning framför teknikoptimism och resursslukande processer som lätt blir ett alibi för att slippa förändra konsumtionsmönstren i grunden.

## 1.6 Övrig icke-finansiell information

### 1.6.1 Medlemmar

Vid årets slut hade föreningen 132 medlemmar, en minskning med 64 medlemmar gentemot föregående år.

Medlemsavgift beslutades ligga kvar enligt tidigare års beslut, vilket innebär att ordinarie medlemsavgift är 200 kr per år men att den som behöver och vill kan välja att betala mellan 50 och 500 kr för sitt medlemskap.

Medlemskapet ger rösträtt på föreningens årsmöte.

### Medlemsgrupper

Emmaus Björkå har inga distrikts- eller lokalföreningar. Däremot kan medlemmar som vill engagera sig i frågor som intresserar dem göra det genom att organisera sig i arbetsgrupper. Förutom arbetsgrupper finns också möjlighet för alla medlemmar att söka medel via föreningens medlemspott, som finns till för att göra det möjligt för fler att uppmärksamma frågor som ligger i linje med Emmaus Björkås värdegrund.

### Volontärer och frivilliginsatser

I butiks- och sorteringsverksamheten har volontärer återkommande men i begränsad grad hjälpt till med det löpande arbetet.

Värdet av ovanstående ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

### 1.6.2 Anställda

Emmaus Björkå hade under perioden 2018 i genomsnitt 141 anställda, varav 82 kvinnor och 59 män. Arbetsuppgifter som hanteras av anställda rör den dagliga verksamheten, med alltifrån insamling, sortering, försäljning till projekthandläggning och övrig administration.

Föreningen är ansluten till arbetsgivarorganisationen KFO och har kollektivavtal med Handelsanställdas förbund samt Unionen.

Föreningens samtliga enheter har regelbundna arbetsplatsträffar minst tio gånger om året, där anställda bland annat diskuterar arbetsmiljö och hur system och rutiner kan förbättras avseende bland annat effektivitet och måluppfyllelse.

## 1.6.3 Förvaltning

### Styrelse

Föreningens styrelse bestod från årsmötet 21 april 2018 av en ordförande, sex ordinarie ledamöter och två suppleanter. Ordförande var Mikela Lundahl Hero. Ordinarie ledamöter var Mariana van Veen, László Sall Vesselényi, Raija Zidén, Stina Sewén, Mohammed Smesem och Ingela Daun Larsson. Suppleanter var Susanne Fjällemark och Matti Wirehag. På det extra årsmötet den 28 oktober 2018 valdes även Johanna Söderman som suppleant. Under 2018 har styrelsen haft sammanlagt nio sammanträden, samtliga har protokollförts. Styrelsen har utgått från sin arbetsordning som också uppdaterats under året. Styrelsen har hanterat och protokollfört samtliga närvarande på styrelsens möten inklusive anställda och/eller medlemmar som adjungerats samt eventuella jävssituationer då sådana uppstått.

Styrelseledamöter erhåller inga arvoden, men blir ersatta för resekostnader. Ersättning till personer i ledande befattning finns under rubriken Noter.

### Ledningsgrupp

Föreningen leds av två föreningschefer, Sandro D'Errico med ansvar för second hand och Kristin Ivarsson med ansvar för internationellt arbete och opinion. Från 1 april 2018 till 7 januari 2019 var Sandro D'Errico föräldraledig. Driftschef Sara Lindgren vikarierade under året som föreningschef second hand. Ledningsgruppen bestod under året även av Pernilla Stafsén, HR-generalist, Pelle Hällje, kommunikatör och Jerry Larusson, enhetchef sortering mjuka varor. Från och med att tjänsten som ekonomichef tillsattes i augusti, ingick även Anette Niklasson i ledningsgruppen.

### Valberedning

Valberedningen bestod från årsmötet i april 2018 av Pernilla Stafsén (sammankallande) och Viktoria Olausson.

### Revisorer

Revisor: Inger Sjöberg, auktoriserad revisor från Ernst & Young i Göteborg.

Internrevisorer: Hans Hahn och Sara Ytterbrink samt som suppleant Daphne Spengler.



## 1.6.4 Övrig information

### 90-konto

Svensk Insamlingskontroll kontrollerar Emmaus Björkås verksamhet och vi har två 90-konton, pg 90 01 71-0 och bg 900-1710.

### Representation i andra styrelser

Emmaus Björkå har ingen representation i någon annan organisations styrelse.

### Intressepolitiska engagemang

Sedan årsmötet i april 2018 är Emmaus Björkå inte längre en del av Emmaus International eller någon annan del av Emmausrörelsen.

Emmaus Björkå är medlem i nätverket Ideell Second Hand, som representerar 90-kontoinnehavande ideella second hand-organisationers intressen gentemot makthavare och myndigheter. Emmaus Björkå bedriver självt ingen lobbyverksamhet, men däremot ett aktivt publikt påverkansarbete genom alltifrån butiksskyltningar och medlemsaktiviteter till mässor och debattartiklar i dagspress.

Emmaus Björkå driver en uttalad linje att Sverige måste avsätta resurser för att nationellt ta hand om det textila överflöd som idag exporteras utomlands, med tillhörande miljöbelastning för andra och/eller tredje land. Sverige måste också ge insamlingsorganisationer resurser att hantera den mängd textilier som idag blir hushållsavfall. Emmaus Björkå arbetar för en etablering av en storskalig nationell/nordisk sorteringsanläggning.

Emmaus Björkå är medlem i CSR Västsverige som påverkare mot aktörer med bas i Västsverige. CSR Västsverige är ett nätverk som främst arbetar med hållbarhetsfrågor och i synnerhet social utveckling inom idéburna, offentliga och privata organisationer.

### Kontaktuppgifter

Telefon: 031-23 30 80

E-post: [info@emmausbjorka.se](mailto:info@emmausbjorka.se)

Adress: Ångpannegatan 6, 417 05 Göteborg

### Internet

På internet finns Emmaus Björkå tillgängligt via [www.emmausbjorka.se](http://www.emmausbjorka.se), [facebook.com/emmausbjorka](https://facebook.com/emmausbjorka) samt [www.instagram.com/emmaus\\_bjorka](https://www.instagram.com/emmaus_bjorka)

## Butiker

Emmaus Björkå drev under 2018 fem butiker i egen regi. Utöver dessa drivs ett antal butiker genom kommunala samarbeten, adresser till dessa återfinns på [www.emmausbjorka.se/kompisbutiker](http://www.emmausbjorka.se/kompisbutiker).

Lantmannagatan 59B	214 48 Malmö	040-92 35 40
Linnégatan 9	413 04 Göteborg	031-775 35 40
Södra Förstadsgatan 14	211 43 Malmö	040-97 10 15
Ålgårdsgatan 5-9	506 30 Borås	033-12 48 60
Ångpannegatan 5	417 05 Göteborg	031-51 81 16



## 2 Flerårsöversikt

tkr

<b>Balansrapport</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Kassa och bank	13 551	6 331	21 415	17 000	11 672
Anläggningstillgångar	5 454	6 720	6 482	6 472	5 503
Omsättningstillgångar	13 897	21 589	16 165	17 369	20 995
<b>Summa tillgångar</b>	<b>32 902</b>	<b>34 640</b>	<b>44 062</b>	<b>40 841</b>	<b>38 170</b>
Kortfristiga skulder	3 998	4 130	5 250	5 338	2 511
Semesterlöneskuld	5 444	5 149	4 979	6 121	6 745
Leverantörsskuld	2 313	2 280	1 772	4 045	3 326
Långfristiga skulder	2 240	1 280	320	0	0
Eget kapital	18 908	21 801	31 741	25 337	25 588
<b>Summa skulder &amp; eget kapital</b>	<b>32 902</b>	<b>34 640</b>	<b>44 062</b>	<b>40 841</b>	<b>38 170</b>

<b>Resultatrapport</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Verksamhetsintäkter	82 363	81 211	97 895	91 389	102 696
Personalkostnader	-49 933	-49 121	-53 772	-61 137	-61 508
Övriga kostnader	-22 305	-20 719	-25 797	-27 897	-29 700
Avskrivningar	-2 017	-1 501	-1 815	-1 997	-1 851
Finansiella intäkter/kostnader	-114	-634	190	185	-44
<b>Resultat före kontantstöd</b>	<b>7 995</b>	<b>9 236</b>	<b>16 701</b>	<b>543</b>	<b>9 593</b>
Kontantstöd	-4 679	-6 343	-6 761	-6 947	-9 203
<b>Resultat</b>	<b>3 316</b>	<b>2 893</b>	<b>9 940</b>	<b>-6 404</b>	<b>390</b>

### Nyckeltal

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Kassalikviditet	147%	132%	215%	137%	152%
Soliditet	57%	63%	72%	62%	67%

#### Nyckeltalsdefinition

Kassalikviditet - Kassa & Bank + Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder

Soliditet - Beräknat eget kapital i procent av totalt kapital



### 3 Resultaträkning

tkr	Not	2018	2017
<b><u>Verksamhetsintäkter</u></b>			
Medlemsavgifter		18	27
Insamlade medel		84	63
Försäljning	2	94 610	86 147
Projektbidrag	3	4 894	2 090
Erhållet lönebidrag mm		2 641	2 259
Övriga verksamhetsintäkter		449	803
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<b>102 696</b>	<b>91 389</b>
<b><u>Verksamhetskostnader</u></b>			
	1, 4		
Ändamålskostnader	5	-14 698	-12 065
Insamlingskostnader		-86 594	-85 019
Administrationskostnader		-970	-893
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<b>-102 262</b>	<b>-97 977</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>434</b>	<b>-6 588</b>
<b><u>Resultat från finansiella investeringar</u></b>			
Ränteutgifter och liknande resultatposter		88	225
Räntekostnader och liknande resultatposter		-132	-41
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-44</b>	<b>184</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>390</b>	<b>-6 404</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>390</b>	<b>-6 404</b>
<b><u>Fördelning av årets resultat</u></b>			
Årets resultat enligt resultaträkningen		390	-6 404
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år			
Reservering av ändamålsbestämda medel som erhållits men inte utnyttjats under året			
<b>Kvarstående belopp för året</b>		<b>390</b>	<b>-6 404</b>



## 4 Balansräkning

tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	6	364	382
Inventarier	7	5 139	6 090
		5 503	6 472
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 503</b>	<b>6 472</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Handelsvaror		13 588	12 970
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	8	3 099	709
Övriga fordringar		937	228
Skattefordringar		72	83
Förutbetalda kostnader	9	3 180	3 122
Upplupna intäkter	10	119	257
		7 407	4 399
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank		11 672	17 000
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>32 667</b>	<b>34 369</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>38 170</b>	<b>40 841</b>



## Fortsättning Balansräkning

tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat kapital		24 683	31 087
Ändamålsbestämda medel		515	654
Årets resultat		390	-6 404
		<b>25 588</b>	<b>25 337</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	11	0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	320
Leverantörsskulder		3 326	4 045
Övriga skulder	12	1 129	1 614
Upplupna kostnader	13	8 127	9 464
Förutbetalda intäkter	14	0	61
		<b>12 582</b>	<b>15 504</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>38 170</b>	<b>40 841</b>

## 5 Kassaflödesanalys

	2018-01-01 – 2018-12-31	2017-01-01 – 2017-12-31
<b><u>Den löpande verksamheten</u></b>		
Verksamhetsresultat	434	-6 588
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	1 851	1 997
Förlust vid utrangering	41	0
Erhållen ränta	88	225
Erlagd ränta	-132	-41
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>2 282</b>	<b>-4 407</b>
Förändring av varulager	-618	-1 197
Förändring av kortfristiga fordringar	-3 008	-7
Förändring av kortfristiga skulder	-2 602	4 143
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten.</b>	<b>-3 946</b>	<b>-1 468</b>
<b><u>Investeringsverksamheten</u></b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-923	-1 987
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-923</b>	<b>-1 987</b>
<b><u>Finansieringsverksamheten</u></b>		
Amortering av skuld	-320	-960
Förändring av ändamålsbestämda medel	-139	0
<b>Kassaflöde för finansieringsverksamheten</b>	<b>-459</b>	<b>-960</b>
Årets kassaflöde Ökning/Minskning av likvida medel	-5 328	-4 415
Likvida medel vid årets början	17 000	21 415
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>11 672</b>	<b>17 000</b>

## 6 Tilläggsupplysningar

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningen Emmaus Björkås redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (K3).

Detta är femte gången föreningen tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Då byggnadsvärdet är ett mycket litet belopp har fördelning på komponenter ej skett.

Även FRIL:s Styrande riktlinjer för årsredovisning ligger till grund för redovisningsprinciperna.

Föreningen Emmaus Björkå använder sig av en funktionsindelad resultaträkning.

### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Bidrag från andra organisationer redovisas till de belopp som de förbrukats, ej utnyttjad del skuldförs.

### Ändamålskostnader

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har ett direkt samband med Föreningen Emmaus Björkås vision och uppdrag enligt stadgarna. Hit räknas bland annat kostnader för våra biståndsprojekt, information, opinionsbildning och materialbistånd.

I posten ändamålskostnader ingår lönekostnader och administrativa kostnader för den personal som arbetar med dessa verksamheter samt gemensamma kostnader som fördelas på samtliga verksamhetsgrenar.

### Insamlingskostnader

Insamlingskostnader omfattar alla led i vår secondhandverksamhet som börjar vid insamlingen av kläder och prylar, och slutar vid försäljning av dessa i våra butiker. Däremellan finns alla kostnader som är förknippade med hantering av materialet genom transport, sortering, prismärkning, exportförsäljning, butiksförsäljning och marknadsföring.

Kostnader för personal och anläggningar i anslutning till detta är också del av våra insamlingskostnader.



## Administrationskostnader

Till administrationskostnader räknas sådana kostnader som är nödvändiga för att administrera Föreningen Emmaus Björkå. I administrationskostnaderna ingår del av lönekostnaden för föreningscheferna och den administrativa personalen (ekonomi, personal IT mm) samt fördelade gemensamma kostnader.

## Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

## Lagervärdering

Skänkta varor har värderats till försäljningsvärdet minskat med försäljningsomkostnader och inkurans.

## Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda ekonomiska livslängden.

Följande avskrivningstider har tillämpats:

Byggnader	30 år
Anläggning i annans fastighet	5-20 år
Inventarier och fordon	3-10 år

3

## 7 Noter till resultat- och balansräkning

### Not 1 Personal

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2018	2017
Lön, ledande befattningshavare *	901	740
Löner och andra ersättningar, övriga anställda	40 505	40 807
Sociala kostnader inklusive arbetsmarknadsförsäkringar	16 709	16 175
Övriga personalkostnader	752	981
<b>Summa</b>	<b>58 867</b>	<b>58 703</b>

\* Under 2018 leddes föreningen av föreningscheferna för Second Hand samt Internationellt arbete och opinionsarbete (2 pers). Under året har styrelsearbetet såväl som annat arbete gjorts ideellt för föreningen. Värdet av dessa insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

#### Medelantal anställda

	2018		2017	
		Varav män		Varav män
Medelantal anställda	141	59	148	64

#### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	2	7	4
Andra ledande befattningshavare	2	0	2	1

### Not 2 Försäljning

	2018	2017
Butiksförsäljning	80 085	73 363
Försäljning via kommunala samarbeten	3 704	3 496
Grossistförsäljning	10 821	9 288
<b>Summa</b>	<b>94 610</b>	<b>86 147</b>



### Not 3 Projektbidrag

	2018	2017
Forum Syd	4 481	1 323
Radiohjälpen	0	767
Svenska Institutet	413	0
<b>Summa</b>	<b>4 894</b>	<b>2 090</b>

Externa bidrag har intäktsförts till samma belopp som ändamålskostnader under året. Resterande erhållna bidrag har skuldförts. I ovanstående belopp ingår administrationsbidrag.

### Not 4 Leasing

Föreningen Emmaus Björkå leasar framför allt kontors-, butiks- och lagerlokaler samt truckar. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 12 514 tkr (föregående år 12 280 tkr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

	2018	2017
Inom 1 år	5 886	9 744
Inom 1-5 år	4 068	7 096
Senare än 5 år	0	0
<b>Summa</b>	<b>9 954</b>	<b>16 840</b>

Föreningen Emmaus Björkå äger och hyr ut en fastighet. Intäktsförd hyra uppgår till 18 tkr (föregående år 18 tkr). Hyreskontraktet är uppsagt och fastigheten kommer inte hyras ut under 2019.



## Not 5 Ändamålskostnader

	2018	2017
Stöd till Sverige ( <i>tidigare, flyktingstöd i Sverige</i> )	-1 380	-1 340
Stöd till Palestina/Libanon ( <i>tidigare, Organisationer i Mellanöstern</i> )	-5 426	-3 263
Stöd till Nicaragua ( <i>tidigare, Organisationer i Latinamerika</i> )	0	-67
Stöd till Mocambique/Västsahara/Algeriet ( <i>tidigare, Org. i Afrika</i> )	-2 397	-1 959
Internationella Emmausrörelsen	0	-318
Information och opinionsarbete	0	-2 994
Övrigt	0	-2 124
Kommunala samarbeten	-1 370	0
Övriga inkl personalkostnader	-4 125	0
<b>Summa</b>	<b>-14 698</b>	<b>-12 065</b>

## Not 6 Byggnader och mark

	2018	2017
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	607	607
Utrangeringar	-41	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>566</b>	<b>607</b>
Ingående avskrivningar	-224	-206
Utrangeringar	41	
Årets avskrivningar	-18	-18
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>-201</b>	<b>-224</b>
<i>Utgående restvärde enligt plan</i>	<i>364</i>	<i>382</i>



## Not 7 Inventarier och fordon

	2018	2017
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	25 594	23 607
Utrangeringar	-5 017	
Årets inköp	923	1 987
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21 500</b>	<b>25 594</b>
Ingående avskrivningar/återtagande av utrangering	-19 505	-17 526
Utrangeringar	4 976	
Årets avskrivningar	-1 833	-1 979
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16 362</b>	<b>-19 505</b>
<i>Utgående restvärde enligt plan</i>	<i>5 139</i>	<i>6 090</i>

## Not 8 Kundfordringar

	2018	2017
Kundfordringar	3 099	709
<b>Summa</b>	<b>3 099</b>	<b>709</b>

## Not 9 Förutbetalda kostnader

	2018	2017
Förutbetalda hyror	1 380	2 659
Övriga förutbetalda kostnader	1 800	463
<b>Summa</b>	<b>3 180</b>	<b>3 122</b>

## Not 10 Upplupna intäkter

	2018	2017
Upplupna lönebidrag	0	182
Övriga upplupna intäkter	119	75
<b>Summa</b>	<b>119</b>	<b>257</b>

## Not 11 Långfristiga skulder

	2018	2017
Skulder till kreditinstitut med förfallotid om 2-5 år	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 12 Kortfristiga skulder

	2018	2017
Skuld, källskatt	821	873
Skuld pensionskostnad	0	0
Presentkort och tillgodokvitton	202	739
Övriga skulder	106	2
<b>Summa</b>	<b>1 129</b>	<b>1 614</b>

## Not 13 Upplupna kostnader

	2018	2017
Sociala avgifter och löneskatt	1 085	1 132
Semesterlöner	6 745	6 121
Upplupen pensionskostnad	0	1 175
Erhållna ej utnyttjade bidrag	197	348
Övriga poster	100	688
<b>Summa</b>	<b>8 127</b>	<b>9 464</b>

## Not 14 Förutbetalda intäkter

	2018	2017
Förskott grossistförsäljning	0	61
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>61</b>

<b>Ställda panter</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>
Företagsinteckning	7 300	7 300
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Göteborg 2019-03-21



Mikela Lundahl Hero  
Ordförande



László Sall Vesselényi  
Vice ordförande  
Ledamot



Mohammed Smesem  
Ledamot



Raija Zidén  
Ledamot



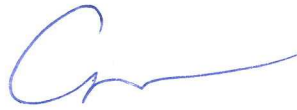
Stina Sewén  
Ledamot




Ingela Daun Larsson  
Ledamot



Susanne Fjällemark  
Suppleant



Matti Wirehag  
Suppleant



Johanna Söderman  
Suppleant

Vår revisionsberättelse har avgivits 2019-04-12

Ernst & Young AB



Inger Sjöberg  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Föreningen Emmaus Björkå, org.nr 829500-1112

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Föreningen Emmaus Björkå för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Föreningen Emmaus Björkå för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Göteborg den 12 april 2019

Ernst & Young AB



Inger Sjöberg  
Auktoriserad revisor